

Инвестиционная программа ОАО «Газэнергосеть»:

Результаты за 2007 год, планы на будущее



Анатолий Палий,
заместитель генерального директора
ОАО «Газэнергосеть» по экономике и финансам

ОАО «Газэнергосеть» — активная, динамично-развивающаяся компания, единый специализированный оператор ОАО «Газпром» по реализации сжиженных углеводородных газов (СУГ) и нефтепродуктов на территории России. На рынке СУГ компания занимает более 25%. С 2006 г. компания осуществляет масштабную инвестиционную программу, направленную на развитие производственных активов в сфере оптовой и розничной реализации СУГ и нефтепродуктов. Реализация инвестиционной программы — одно из важнейших направлений развития компании. В этом году на инвестиции направлена значительная часть как собственных, так и заемных средств.

Дебютный облигационный заем показал высокую степень доверия инвесторов к компании «Газэнергосеть»

В июне 2007 г. в рамках финансово-инвестиционной стратегии ОАО «Газэнергосеть» вышло на рынок публичных заимствований, разместив дебютный облигационный заем на сумму 1,5 млн. руб. Размещение прошло успешно, по результатам конкурса, ставка первого купона была установлена в размере 8,00% годовых, что намного ниже первоначального ориентира. Доходность облигаций к погашению составила 8,16% годовых.

В ходе размещения было подано 58 заявок инвесторов на общую сумму 4,35 млрд. руб. В их заявках были указаны ставки в диапазоне от 7,75 до 9,25% годовых. Весь объем выпуска размещен в ходе аукциона. Организатор выпуска — «Райффайзенбанк», соорганизатор — «Газэнергопромбанк». Облигации общей номинальной стоимостью 1,5 млрд. рублей имеют срок обращения 5 лет. По выпуску выплачиваются полугодовые купоны.

Облигационный заем стал продолжением инвестиционной стратегии, в рамках которой «Газэнергосеть» ведет активную работу с ведущими финансово-кредитными учреждениями, такими как



«Газпромбанк», ВТБ, «Райффайзенбанк», «Росбанк», «Сведбанк» и др.

Выход на свободный рынок капитала рассматривается нами не только как эффективный способ привлечения денежных средств, но и как возможность формирования публичной кредитной истории, повышения капитализации и инвестиционной привлекательности компании. Облигационный заем можно рассматривать в качестве одного из важных этапов на пути ее выхода на IPO.

Свободный рынок капитала требует от нашей компании максимально открытой деятельности и прозрачности бизнес-процессов. Данному аспекту придается особое значение, в частности, принято решение начать составление консолидированной отчетности по МСФО, для аудита которой будет привлечена одна из четырех ведущих международных аудиторских компаний.

Большое значение уделяется повышению эффективности деятельности и оптимизации структуры управления на уровне дочерних обществ. Финансовые и товарные потоки разделены по видам деятельности:

- реализация сжиженного углеводородного газа (СУГ);
- реализация нефтепродуктов;
- транспортировка СУГ и нефтепродуктов.

Сегментация финансовых и товарных потоков позволяет определять затраты по каждому отдельному виду деятельности, а соответственно, более эффективно и прозрачно управлять ими, а также четко определять приоритетные направления инвестиций.



**Инвестиционная программа
ОАО «Газэнергосеть» включает четыре
направления:**

- **консолидация активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ, принадлежащих ГРО; техническое перевооружение основных фондов, их реконструкция, модернизация.**

В рамках второго этапа реформирования ОАО «Газпром» ОАО «Газэнергосеть» проводит работу по консолидации активов в сфере реализации, хранения и транспортировки СУГ. Главной целью данной работы является повышение управляемости и эффективности использования активов, увеличение капитализации и инвестиционной привлекательности компании.

Усиление положительного эффекта, полученного от консолидации активов, достигается за счет проведения мероприятий, направленных на повышение эффективности их эксплуатации. К таким мероприятиям относятся:

- Усиление управленческой вертикали — единый центр прибыли, единая инвестиционная политика, единая финансовая политика.
- Выход на новые рынки и увеличение объемов продаж.
- Снижение эксплуатационных затрат.
- Реконструкция и улучшение технического состояния производственных активов, объединенных в рамках единой компании.
- Инвестирование в расширение технической базы.
- Проведение мероприятий по повышению надежности и безопасности газоснабжения.

На сегодняшний день закончена консолидация активов по СУГ в пяти регионах РФ — Нижегородской, Владимирской, Тамбовской, Оренбургской областях и г. Сочи. В состав активов компании входит 16 ГНС, 10 ГНП, 31 АГЗС. В данных регионах «Газэнергосеть» через свои дочерние компании является уполномоченной по реализации балансового газа. Главная задача в этом сегменте — бесперебойное и качественное обслуживание на-





селения балансовым газом. Компания несет социальную ответственность за грамотную и безаварийную эксплуатацию имущественного комплекса. В связи с этим инвестиционной программой предполагаются значительные капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию активов. Общая сумма вложений ОАО «Газэнергосеть» к концу 2007 г. составит 63 млн. руб.

До конца этого года ОАО «Газэнергосеть» планирует завершить консолидацию активов по СУГ в Краснодарском, Ставропольском краях и Ростовской области. Объем первоначальных инвестиций составит примерно 120 млн. руб. с учетом затрат на восстановление.

Стратегия развития на 2008-2009 гг. предполагает объединение активов по СУГ 25 ГРО. С учетом вложений, направляемых на модернизацию и реконструкцию объектов, общая сумма инвестиций до конца 2009 г. оценивается в более чем 4 млрд. руб.

● Развитие розничной реализации СУГ и нефтепродуктов за счет приобретения/строительства многотопливных автозаправочных станций (МАЗС)

Развитие розничной реализации СУГ и нефтепродуктов является приоритетным направлением развития ОАО «Газэнергосеть». Основным акцентом делается на приобретение/строительство многотопливных автозаправочных станций. Показатели эффективности приобретения или строительства МАЗС существенно выше, нежели АЗС или АГЗС. Издержки на содержание и обслуживание таких комплексов в 1,5-2 раза ниже, так как для их развития используются одни и те же площадки и инфраструктура, а общие затраты включают не только в стоимость продаваемого газа, но и в цену нефтепродуктов.

В 2007 г. «Газэнергосеть» осуществила несколько сделок по приобретению активов. В частности, в первом квартале была завершена сделка

по покупке крупной сбытовой сети на юге России, куда входят 25 АЗС (в т.ч. 6 МАЗС) и три нефтебазы в Ростовской области и Краснодарском крае. Объем инвестиций составил около 1,3 млрд. руб. Сейчас проводится дооборудование бензиновых заправок газовыми модулями.

В завершающей стадии находится проект по приобретению трех многотопливных комплексов в Ростовской области и Краснодарском крае, полностью соответствующих высоким стандартам ОАО «Газпром». Введены в эксплуатацию новые заправки в Тамбовской, Астраханской, Оренбургской, Нижегородской областях.

Увеличение розничной сети реализации СУГ и нефтепродуктов позволит ОАО «Газэнергосеть» обеспечить стабильный и своевременный вывоз продукции производства заводов ОАО «Газпром», повысить рентабельность продаж, увеличить стоимость и инвестиционную привлекательность компании.

Учитывая стратегическую важность данного направления развития, в октябре 2007 г. совет директоров ОАО «Газэнергосеть» принял решение об утверждении концепции развития сети многотопливных автозаправочных станций. Концепция предполагает строительство/приобретение 250 МАЗС и 10 нефтебаз. Для обеспечения дополнительных конкурентных преимуществ приоритетными регионами развития выбраны зоны с наименьшими логистическими издержками по доставке СУГ и нефтепродуктов производства ООО «Астраханьгазпром», с учетом емкости рынка, численности населения, количества автотранспорта и темпов развития регионов.

● Развитие сети автогазонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) за счет строительства новых станций и дооборудования действующих АЗС (МАЗС) метановыми модулями

Развивая новые направления розничной реализации альтернативных видов моторного топлива, ОАО «Газэнергосеть» дифференцирует товар-



ные и финансовые потоки, сегментирует клиентскую базу, оптимизирует структуру управленческих и эксплуатационных затрат. Объединяя ритэйл моторных топлив в рамках одной компании, мы получаем дополнительный синергетический эффект.

Из ближайших планов следует выделить проект по установке метановых модулей на 7 АЗС ОАО «Газэнергосеть» в Ростовской области. Все заправки будут работать под брендом «Газпром». Плановый срок реализации проекта — июль 2008 г., объем инвестиций составит около 100 млн. руб.

● **Развитие новых направлений использования сжиженных углеводородных газов. Реализация проектов в сфере малотоннажного производства сжиженного природного газа (СПГ)**

Компания вкладывает деньги в разработки новых инженерных решений и проектов, расширяющих сферу использования сжиженных углеводородных газов.

В частности, в г. Кстово построен мини-завод по производству пропеллента углеводородного, используемого в аэрозолях для вытеснения и распыления активного вещества. Углеводородный пропеллент — заменитель ранее использовавшихся хладонов и фреонов, которые были запрещены к применению в связи с их озоноразрушающими свойствами. ОАО «Газэнергосеть» отработало технологию получения пропеллента класса А, то есть пропеллента самого высокого качества, который ранее не выпускался на территории России.

Для оптимизации инвестиций ОАО «Газпром» при газификации регионов природным газом, в случае нерентабельности и нецелесообразности прокладки газопровода, ОАО «Газэнергосеть» предлагает осуществлять автономную газификацию сжиженным углеводородным газом. В рамках этой инициативы «Газэнергосеть» ввела в эксплуатацию локальную котельную на сжиженном газе в поселке Совет-Квадже Лазаревского района Сочи. Проект был представлен на инвестиционном форуме «Сочи-2007» и собрал большой портфель заказов на 2008 г.

Проекты по малотоннажному производству СПГ в настоящее время находятся в стадии проработки. Кроме того, в нашем «инновационном портфеле» есть еще ряд перспективных проектов, связанных с высокотехнологичной газопереработкой, но это — работа на перспективу.

Впрочем, работать на перспективу — один из основных принципов ОАО «Газэнергосеть». Мы считаем, что, осуществляя сегодня масштабные инвестиции в производственные активы и инновационные проекты, мы обеспечиваем надежное и стабильное будущее компании. Работая в отрасли, которая имеет огромное экономическое и социальное значение для страны, мы осознаем всю меру своей ответственности. Инвестиционная программа ОАО «Газэнергосеть» сбалансированно учитывает потребности общества, государства и коммерческие интересы компании.

